



## COMPTE-RENDU DU BUREAU

MERCREDI 21 JANVIER 2026

- Au CAO -

B.O. n° 2697

### Présents :

Président	Gilles SEZIONALE
Président Délégué	Lazreg BENELHADJ
Secrétaire Générale	Dominique CUPILLARD
Trésorier	Bernard DALMON
Vice-présidents délégués	Jean-Luc MANAUDOU Patrick PEREZ
Vice-président(e)s	Bénédicte COMPOIS Virginie PORTAL Carine SOLLBERGER Alexandra VERGNES
Chargée de mission	Sylvie CAILLET

### Excusée :

Vice-Présidente	Christiane GUERIN
Vice- Président	Joël PINEAU
Chargé de mission	Jean-Marc LANDAIS

### Assistent :

Directeur Général	Laurent CIUBINI
Directrice Générale Adjointe	Apolline COURATIER
Directeur Technique National	Denis AUGUIN
Directrice Technique Nationale Adjointe	Anne COZZOLINO
Responsable de la coordination des Instances	Magali TAPRET

Dominique Cupillard procède à l'appel nominal.

Elle fait part des démissions de Charlotte Bonnet et Alexandre Camarasa de leurs fonctions de co-présidents de la Commission des Sportifs de Haut Niveau de la Fédération Française de Natation. Ces départs sont motivés par leur investissement dans d'autres domaines et à une surcharge d'activité respective.

En conséquence, leurs deux sièges au sein du Comité Directeur sont déclarés vacants. Une nouvelle élection sera organisée au sein de la Commission des Sportifs de Haut Niveau, laquelle sera convoquée au début du mois de février afin d'élire deux nouveaux représentants (un homme et une femme issus de disciplines distinctes).

Avant d'aborder l'ordre du jour, Gilles Sézionale tient à saluer le plein succès de la conférence de presse relative au J-200 des Championnats d'Europe de Paris 2026. Cet événement, qui s'est tenu ce jour au Centre Aquatique Olympique, a réuni les acteurs majeurs du sport français et les partenaires de l'organisation.

## 1. Affaires Administratives

### 1.1 - Validation des procès-verbaux des cercles de compétence

#### ▪ CC Apprentissages du 29 septembre 2025 (en annexe)

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

- **CC Natation Artistique du 3 décembre 2025 (en annexe)**

Ce procès-verbal est validé par le Bureau.

## **1.2 – Validation des feuilles de route des cercles de compétence (en annexe)**

- **CC Natation Artistique**

Le Bureau valide la feuille de route du CC Natation Artistique.

- **CC Plongeon**

Le Bureau valide la feuille de route du CC Plongeon.

- **CC Conseil Consultatif des Clubs**

Le Bureau valide la feuille de route du CC Conseil Consultatif des Clubs.

- **CC Féminisation et Lutte contre les discriminations**

Le Bureau valide la feuille de route du CC Féminisation et Lutte contre les discriminations.

Dominique Cupillard précise qu'à cette date, 19 feuilles de route sur 39 au total ont été reçues. Elle relance une nouvelle fois les Présidents de Cercles de Compétence concernés afin qu'ils adressent dans les plus brefs délais les documents manquants.

## **1.3 – Procès-verbaux des réunions du CED en date des 10 et 16 décembre 2025 (en annexe)**

Ces comptes-rendus n'appellent pas d'observation particulière.

## **1.4 – Validation du collectif Extranat 2026 (en annexe)**

Le Bureau valide le collectif Extranat 2026.

## **2. Affaires financières**

---

### **2.1 – Point à date sur les licences**

- ✓ 300 839 licences (- 6 141 licences par rapport à N-1, soit – 2 %)
- ✓ La baisse concerne principalement les licences "Natation Pour Tous" notamment chez les 11-15 ans et 16 ans et plus)
- ✓ Stabilité relative des licences « compétition » (+705 licences)
- ✓ 14 150 licences en attente
- ✓ 6 618 licences migrations
- ✓ 7 142 065,80 € pour la part fédérale (+ 23,85% par rapport à N-1)

Face à ce constat jugé préoccupant du nombre de licences, Laurent Ciubini informe que cette problématique fera l'objet d'une analyse approfondie via le lancement du groupe de travail dédié au « certificat 100% licence ».

### **2.2 – Avance exceptionnelle de la FFN au bénéfice du club « Héritage 24 »**

Suite à la création du club « Héritage 24 » au sein du CAO, il est demandé au Bureau de valider une avance fédérale exceptionnelle de 50 000 euros, afin de couvrir les frais de fonctionnement, dans l'attente des subventions. Cette intervention fédérale vient compléter une avance du même montant (50 000 euros) déjà accordée par la Ligue Île-de-France.

Virginie Portal et Lazreg Benelhadj, en raison de leur proximité avec la structure concernée, ne prennent pas part au vote.

Le bureau valide l'octroi de l'avance exceptionnelle de 50 000 euros au club « Héritage 24 ». Cette avance fera l'objet d'une signature de convention entre le club et la Fédération.

### 2.3 – Détail des dettes FFN 2025

Bernard Dalmon présente l'état des créances de la FFN au 31 décembre 2025. Les dettes à plus de 60 jours, non dépréciées, s'élèvent à 783 115 €, avec la répartition suivante par ancienneté :

- ✓ Plus de 2 ans : 151 939 €
- ✓ De 1 à 2 ans : 207 269 €
- ✓ De 90 jours à 1 an : 255 976 €
- ✓ De 60 à 90 jours : 167 930 €

Les principaux débiteurs se répartissent comme suit :

- ✓ **Partenaires marketing** : notamment Flunch (120 K€) et TYR (60 K€).
- ✓ **Ligues et Comités** : dont la Guyane (23 K€), la Martinique (20 K€) et l'Île-de-France (20 K€).
- ✓ **Clubs de Water-Polo** : dont Reims (30 K€), Noisy et Marseille (10 K€ chacun), Montpellier (8 K€). À noter également 4 échecs de prélèvement (Toulon, Saint-Jean-d'Angély, Marseille et Arras).
- ✓ **Engagements clubs** : dont Sarcelles (48 K€) et Marseille (7 K€).
- ✓ **Communes** : 45 K€ (dont Villeteuse pour les bassins mobiles)
- ✓ **Autres** : partenaire technique (24 K€), Fédérations étrangères (22 K€), pensions INSEP des athlètes (15 K€) et divers (173 831 €, incluant principalement Pantin).

Concernant les créances liées aux pensions INSEP, Denis Auguin préconise la mise en place de conventions tripartites (athlète, club, Fédération) ainsi que l'instauration de paiements anticipés pour sécuriser ces flux.

Bien que la situation soit jugée stable par rapport aux exercices précédents, le Bureau souligne la nécessité de définir de nouvelles mesures pour réduire significativement le montant global de ces créances à l'avenir.

## 3. Affaires sportives

---

### 3.1 – Retour sur le recrutement en cours des postes de CT

Les recrutements suivants sont officiellement confirmés :

- ✓ **Allan HUYGHUES-BEAUFOND** rejoindra la Fédération en tant que CTN arc Antilles–Guyane à compter du 1er février.
- ✓ **Yann CALLANQUIN** est recruté en tant que responsable de la Formation, en remplacement de Corinne Ribault, avec une prise de poste effective au 1er avril.
- ✓ **Maïssam NAJI** intègre la Fédération en tant que CTN entraînement plongeur à compter du 1er mars, en anticipation de sa prise de poste comme PS stagiaire au 1er septembre.

A noter que deux postes restent à pourvoir (Suivi et coordination du PPF et Optimisation de la performance) et que deux autres postes sont ouverts au concours pour la prochaine rentrée.

### 3.2 – Situation du club Grenoble Alp 38

La situation financière et structurelle alarmante du club Grenoble Alp 38 est abordée. Les indicateurs présentés par Denis Auguin et Jean-Luc Manaudou font état d'une crise profonde :

- ✓ Un déficit de 400 000 €
- ✓ Une baisse de 27 % du nombre de licenciés (moins de 1 500 nageurs aujourd'hui)

- ✓ Des problèmes de gestion majeurs ont été identifiés, menant à une assemblée générale imminente où une démission collective du bureau est prévue.

Dans ce contexte, le club a sollicité via son entraîneur Steve Bei d'autres structures afin d'obtenir la possibilité pour ses nageurs de niveau national de poursuivre leurs entraînements à Grenoble et de se licencier dans d'autres clubs sans avoir à s'acquitter des frais de transfert, et afin que les éventuels nouveaux clubs financent la saison des athlètes. Sur ce point, si certains clubs ont manifesté leur accord par solidarité, le club de Villefranche a fait savoir qu'il ne souhaitait pas renoncer à ses droits de transfert.

Jean-Luc Manaudou alerte également sur la mise en péril du club de Lyon Natation Métropole. Après la fermeture de la piscine de Vaise la saison dernière, le club doit faire face à la fermeture programmée de la piscine Charial pour une durée de deux ans pour travaux. Cette situation prive le club de lignes d'eau essentielles à sa survie.

Ces cas particuliers ouvrent un débat plus large sur la crise à laquelle doit faire face aujourd'hui le modèle associatif traditionnel. Plusieurs points de fragilité sont identifiés :

- ✓ Une pénurie de bénévoles qualifiés pour encadrer des structures devenues complexes.
- ✓ Lacunes dans le pilotage administratif et financier
- ✓ Nécessité de professionnaliser la gestion des clubs pour assurer leur pérennité.
- ✓ Constat que le modèle associatif "classique" atteint ses limites face aux exigences économiques et réglementaires actuelles.

### **3.3 – Retour sur les stages de Font Romeu et de Los Angeles**

Denis Auguin fait un retour sur les stages de Font Romeu et de Los Angeles.

#### **Stage Font-Romeu du 5 au 25 janvier 2026 :**

- ✓ Objectifs : débiter le cycle olympique avec une stratégie de préparation en altitude et la construction d'un cadre de travail commun avec les entraîneurs et nageurs du demi-fond et de l'eau libre
- ✓ 14 nageurs & nageuses du collectif officiel (9 seniors / 5 juniors)
- ✓ Chaque entraîneur anime son propre programme d'entraînement, à l'exception des 3 séances/semaine communes identifiées
- ✓ Travail en commun pour la préparation des séances collectives : thématiques + échanges sur déroulement des séances précédentes
- ✓ Mise en place des PPI (Projets de Performances Individuels) pour établir une cartographie complète de la préparation de chaque athlète (objectifs et modalités de mise en œuvre).
- ✓ Préparation du circuit de la Coupe du Monde et répartition de l'encadrement
- ✓ Temps de travail avec le CNEA pour échanger sur la stratégie en altitude sur l'olympiade (convention cadre, intervention de l'unité d'accompagnement scientifique sur place)

#### **Stage Los Angeles du 5 au 18 janvier 2026 :**

- ✓ Objectifs : tester les installations en prévision des futurs Jeux Olympiques et monitoring précis de l'impact du décalage horaire
- ✓ 21 nageurs & nageuses
- ✓ Excellentes conditions de travail avec 8 lignes réservées, une salle de réunion et deux salles de musculation (piscine et Bay Club)
- ✓ Points de vigilance identifiés : nourriture, environnement, présence autre équipe
- ✓ Participation au Meeting Tyr Pro Swim à Austin avec des résultats satisfaisants : l'objectif était de se confronter aux américains et l'adaptation au décalage horaire

Il est précisé qu'après le camp d'entraînement final en 2028, les athlètes rejoindront le village olympique. Toutefois, la Fédération envisage de conserver l'hôtel actuel comme base arrière stratégique pour loger 2 ou 3 athlètes ciblés si nécessaire.

La présentation complète est jointe au présent procès-verbal.

### **3.4 – Point sur le Giant Open du 20 au 22 mars 2026 au CAO**

Laurent Ciubini fait le point sur l'organisation du Giant Open 2026 :

- ✓ Une subvention de 200 K€ a été octroyée par la Région Ile-de-France
- ✓ Délégations étrangères confirmées : 16 Hollandais, 14 Allemands, 12 Hongrois
- ✓ Négociations en cours avec l'Université de Stirling (UK) pour la venue de Tom Dean, Duncan Scott et Freya Anderson
- ✓ Échanges en cours également pour la venue du suisse Noé Ponti et de nageurs roumains dont David Popovici
- ✓ Dès confirmation de la venue de nouvelles têtes d'affiche, une relance de la billetterie sera effectuée

### **4. Point sur les organisations fédérales**

---

Le bureau valide les organisations suivantes :

- ✓ Challenge National 50m 17 au 19 avril 2026 : Chalon-sur-Saône, St Raphaël, Villeurbanne, Agen et Dunkerque
- ✓ Challenge National 50m 22 au 24 mai 2026 : Dijon et Montélimar
- ✓ Championnats de France N2 Hiver des Maîtres 14 et 15 février 2026 : Libourne
- ✓ Championnats de France Hiver des Maîtres 5 au 8 mars 2026 : Bourg-en-Bresse
- ✓ Championnats de France Jeunes de Natation Artistique 5 au 10 mai 2026 : Abbeville

### **5. Calendrier institutionnel**

---

- ✓ **Mercredi 11 février 2026** : Comité Directeur à 14h en visioconférence
- ✓ **Samedi 21 mars 2026** : Bureau en présentiel à 14h au CAO lors du Giant Open

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 15h50.

**La Secrétaire Générale**  
**Dominique CUPILLARD**

**Le Président**  
**Gilles SEZIONALE**